

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗКОЙ РЕСПУБЛИКИ
КЫРГЫЗСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
им. И. РАЗЗАКОВА

Отдел аспирантуры и докторантуры

Докторская школа

«УТВЕРЖДАЮ»



« 5 » 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ
Управление научными проектами и человеческими ресурсами
(код, название)

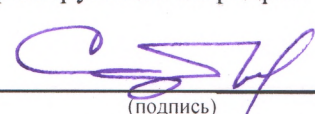
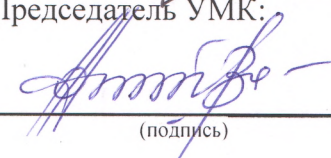
<u>Направление:</u>	Все направления	
<u>Квалификация:</u>	Доктор философии (PhD)	
<u>Форма обучения:</u>	очная	
<u>Семестр</u>	осенний, весенний	
Всего кредитов	5	В часах: 150
Аудиторных, из них:		32
Лекции		16
Лабораторные/ Практические/ Семинарские		16
СРС		118
Форма отчетности		экзамен

Бишкек, 2021 г.

Лист согласования

Рабочая программа по дисциплине «**Управление научными проектами и человеческими ресурсами**» разработана в соответствии с Минимальными требованиями, к условиям реализации программ подготовки доктора философии (PhD) и предназначена для докторантов базовой докторантуры, обучающихся по всем направлениям

Авторы (составители): к.т.н, профессор Омуралиев У.К.

Процесс рассмотрения и утверждения РПД	№ протокола	Подписи (печать)
Рабочая программа дисциплины рассмотрена на заседании кафедры Технологии машиностроения (наименование учебного подразделения)	протокол № <u>8</u> от « <u>26</u> » <u>февраля</u> 2021 г.	Заведующий профилирующей кафедры:  (подпись) <u>к.т.н., доц. Сарбанов С.Т.</u>
Рабочая программа дисциплины одобрена руководителем НОП по направлению 650300 Машиностроения Технологии машиностроения (наименование учебного подразделения)	Дата: <u>18.02.2021</u>	Руководитель НОП:  (подпись) <u>к.т.н., проф. Омуралиев У.К.</u>
Рабочая программа дисциплины согласована на заседании Учебно- методической комиссии КГТИ (наименование учебного подразделения)	протокол № <u>4</u> от « <u>5</u> » <u>марта</u> 2021 г.,	Председатель УМК:  (подпись) <u>Оморова А.И.</u>

Лист изменений и дополнений в РПД

Таблица 1

№ п/п	Номер и название раздела РПД	Описание изменений/дополнений в РПД	Дата измен.	№ протокола заседания кафедры	Подписи преподавателя, зав.кафедрой

1. Аннотация дисциплины. Цели и задачи дисциплины

Дисциплина «Управление научными проектами и человеческими ресурсами» реализуется в первом году и предусматривает ознакомление докторантов с концептуальными основами системного взгляда на управление проектами; освоение современных технологий управления проектами; приобретение практических навыков управления проектами процессов, а также .

Изучение дисциплины предполагает выполнение следующих задач:

- изучение современных технологий и инструментов управления проектами;
- формирование умения самостоятельной разработки проекта и плана управления проектом;
- формирование навыков работы в проектной команде при проведении практических занятий, управления проектной командой;

Рабочая программа дисциплины «Управление персоналом и антикризисное управление/анализ рисков» составлена в соответствии с требованиями государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по подготовке магистров по направлению 650300 «Машиностроение».

2. Перечень компетенций, овладение которыми докторантом способствует изучение данной дисциплины НОП

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

- демонстрирует самостоятельность, инновационность, научную и профессиональную цельность, а также устойчивую приверженность разработке новых идей или процессов в передовых областях профессиональной деятельности или обучения, включая исследования.
- несет ответственность за внедрение результатов своих исследований на институциональном уровне и/или в масштабе отрасли.
- осуществляет руководство исследовательскими или профессиональными группами при решении сложных или междисциплинарных задач

Ожидаемые результаты обучения:

Докторант в результате освоения данной дисциплины:

- Знает принципы планирования, реализации проекта и формирование команды управления проектами.
- Умеет формулировать цели и задачи проекта, основные требования к параметрам проекта, включая идентификацию и оценку рисков проекта, а также управлять развитием персонала проекта.
- Владеет навыками поиска информации о научных проектах и грантах, планирования и реализации проекта с использованием программного обеспечения, адаптироваться к изменениям, которые могут иметь место на этапе реализации проекта

3. Структура и содержание учебной дисциплины

Таблица 2

Наименование тем и краткое содержание	Всего часов	В том числе			
		аудиторные			СРД
		всего	лек.	сем.	всего
Тема 1. Основы управления проектом. Современная концепция управления проектом. Окружающая среда и участники проекта. Жизненный цикл проекта. Взаимосвязь между жизненными циклами продукта и проекта. Базовые элементы управления проектом. Характеристика видов деятельности по управлению проектом	16	4	2	2	12
Тема 2 Проектный подход в научных исследованиях. Особенности исследовательских проектов. Грантовые заявки на научные исследования. Виды грантовых заявок. Составление грантовых заявок. Реализация исследовательских проектов по грантам. Применение MS Project при планировании и реализации проектов.	20	4	2	2	16
Тема 3. Методы проектного анализа. Дисконтирование как способ приведения текущих и будущих затрат (выгод) в сопоставимый вид. Показатели достоинства проекта: чистая приведенная ценность, внутренняя ставка дохода (внутренняя норма рентабельности), соотношение выгоды / затраты, период окупаемости капиталовложений. Сравнение различных показателей.	20	4	2	2	16
Тема 4. Организационная структура управления проектом. Понятие организационно структуры управления. Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта. Организационная структура управления и содержание проекта. Организационная структура управления проектом и его окружение. Общие принципы выбора организационно структуры управления проектом.	20	4	2	2	16
Тема 5. Сетевые модели. Основные понятия и элементы сетевых моделей. Правила построения сетевых моделей. Аналитические параметры сетевых графиков. Определение временных параметров работ сетевых моделей. Определение работ, составляющих критически путь. Определение резервов времени.	18	4	2	2	14
					5

Тема 6. Управление качеством проекта. Управление временем и стоимостью проекта. Современная концепция управления качеством проекта. Процессы управления качеством проекта. Функционально-стоимостной анализ.. Структурирование функций качества. Анализ последствий и причин отказов. Анализ затрат и доходов.	16	4	2	2	14
Тема 7. Управление рисками и изменениями проекта. Идентификация риска; количественная оценка риска; разработка мер по реагированию на риск; мониторинг риска. Оценка риска: вероятность риска; стоимостное выражение риска. Моделирование риска и использование экспертных оценок для оценки риска. Оперативное управление изменениями в проекте. Этапы управления изменениями: анализ, прогнозирование, выработка управленческих воздействий.	20	4	2	2	16
Тема 8. Управление человеческими ресурсами проекта. Основные цели планирования человеческих ресурсов. Планирование качественной и количественной потребности в персонале проекта. Подбор и наем персонала. Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала. Мотивация и стимулирование деятельности персонала. Оценка деятельности персонала. Критерии и методы оценки персонала.	20	4	2	2	16
Итого	150	32	16	16	118

4. Самостоятельная работа докторантов

Таблица 3

№ п/п	Темы занятий	Задания на СРД	Форма контроля	Сроки сдачи
1	Методы проектного анализа	Концепция проектного анализа. Ценность проекта.	Реферат	4-неделя
2	Проектный подход в научных исследованиях	Планирование проекта в среде MS Project	презентация	7-я неделя
3	Управление рисками	Анализ рисков. Идентификация и оценка рисков проекта	презентация	11-я неделя
4	Управление временем. Сетевое планирование в управлении проектом	Разработка сетевого графика реализации проекта	презентация	15-я неделя

Самостоятельная работа докторантов (СРД) – это деятельность, которую они совершают без непосредственной помощи и указаний преподавателя, призванная обеспечить возможность

осуществлять самостоятельную познавательную деятельность в обучении. Для студентов очной формы обучения в качестве СРД предполагается подготовка реферата по выбранной теме и презентации по заданному контрольному заданию (см. таблицу 3).

Требования к выполнению реферата:

- общий объем реферата (с титульным листом, и списком использованных источников) не должен превышать 16 страниц формата А4;
- в тексте обязательно должны быть ссылки на используемые источники литературы;
- обязательно подведение итога, формулирование кратких выводов;
- при плагиате более 60% текста без авторской проработки и осмысления (выводов) – работа не засчитывается.
- обязательно наличие списка используемых источников (не менее 5 источников).

5. Контрольные вопросы для проведения рубежной и промежуточной аттестации по дисциплине.

1. Понятие, особенности проекта.
2. Окружение проекта: структура, состав.
3. Целевые параметры проекта, управляемые параметры
4. Классификация проектов.
5. Сущность управления проектами.
6. Базовые системы управления проектами.
7. Задачи, назначение управления проектами.
8. Базовые понятия управления проектами (УП).
9. Взаимосвязь управления проектами и управления и инвестициями.
10. Взаимодействие целей проекта и организации.
11. Сравнение функций традиционного и проектного управления.
12. Соотношение инновационной и стандартной деятельности в управлении проектами и функциональным менеджментом.
13. Принципиальная модель управления проектами.
14. Фазы и этапы жизненного цикла проекта.
15. Функции управления проектами.
16. Подсистемы управления проектами.
17. Взаимосвязь фаз, функций и подсистем УП.
18. Цели, стратегия и результаты проекта.
19. Жизненные циклы проекта и продукции.
20. Структуризация проекта.
21. Организационная структура УП.
22. Разработка концепции проекта.
23. Предварительный анализ осуществимости проекта.
24. Оценка жизнеспособности и реализуемости проекта
25. Бизнес-план проекта (предприятия).
26. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
27. Общая схема оценки проекта.
28. Показатели эффективности проекта.
29. Оценки социально-экономической эффективности предприятия.
30. Оценка коммерческой эффективности предприятий.
31. Оценка эффективности участия в проекте.
32. Оценка эффективности проекта с учетом риска.
33. Управление рисками проекта.
34. Управление качеством проекта.
35. Календарное и сетевое планирование.
36. Управление ресурсами проекта.
37. Управление работами проекта.13
38. Управление стоимостью проекта.

39. Управление командой проекта.
40. Контроль и регулирование проекта.

6. Перечень учебной литературы и учебно-методических материалов для изучения дисциплины.

Основная литература.

1. Управление инновационными проектами / [В. Л. Попов и др.] ; под ред. проф. В. Л. Попова . Москва : ИНФРА-М, 2012 .334стр. •
2. Никонова И.А. Проектный анализ и проектное финансирование , М.: Альпина Паблишер, 2012.
3. Управление проектами: фундаментальный курс / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; НИУ ВШЭ, М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013.
4. Веснин В.Р. Управление персоналом. Теория и практика: учебник / В. Р. Веснин. - М.: Проспект, 2011. - 688 с.
5. Harold Kerzner. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling (Eleventh Edition), Wiley, John & Sons, 2013
6. PMBOK Guid. 4h d. Nw Squ, Plvi, USA: P M Iiu, 2008.

Интернет-ресурсы.

1. ЭБС znanium.com издательства "ИНФРА-М" (RU) – <http://www.znanium.com>
2. Электронная библиотека OECD iLibrary (EN) – <http://www.oecd-ilibrary.org>
3. Архив научных журналов издательства CambridgeUniversityPress (EN) – <http://journals.cambridge.org>